



BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU 2023

PROJE GELİŞTİRME VE KOORDİNASYON OFİSİ

Şubat, 2024



"Anadolu'nun Zirvesinde"



"Anadolu'nun Zirvesinde"

2023 YILI

**PROJE GELİŞTİRME VE KOORDİNASYON OFİSİ
BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU
(BİDR)**



"Anadolu'nun Zevcesinde"

ÖZET

Proje Geliştirme ve Koordinasyon Ofisi, Birim İç Değerlendirme Raporu 2023 yılı içerisinde birimimizde Kalite Güvencesi, Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme, Toplumsal Katkı ve Yönetim Sistemi alanlarında gösterdiği faaliyetlerin izleme ve değerlendirilmesinin yapılması amacıyla oluşturulmuştur. Rapor, Birim Kalite Komisyonu tarafından yıl içerisinde Genel Koordinatörlük ve alt birimlerinde kurum içinde ve kurum dışında gerçekleştirilen faaliyetler ve projeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. Toplanan veriler rapor içerisinde ilgili bölümlerde detaylı bir şekilde açıklanmış ve değerlendirme kısmında güçlü yönler ve geliştirilmeye açık yönler olarak özetlenmiştir.



"Anadolu'nun Zevcesinde"

C5%9Firme%20ve%20Koordinasyon%20Ofisi

Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

MİSYON

Proje çağrılarının duyurulması, destek imkânlarının tanıtılması, projelere bilimsel ve teknik destek sağlanması, Üniversitede proje kültürünü geliştirmek, üniversitenin stratejik öncelikleri ve planları doğrultusunda araştırma kapasitesini geliştirerek araştırma ve geliştirmeye yönelik projelerin hazırlanmasını teşvik etmek Proje Ofisi'nin misyonudur.

VİZYON

Proje Ofisinin vizyonu, akademisyenler arasında araştırma ve geliştirme projeleri kültürünü yaygınlaştırarak, uzun vadede Üniversitemizi, proje başarı endekslerinde üst sıralara taşımaktır.

A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM ve KALİTE

A.1. Liderlik ve Kalite

A.1.1. Yönetişim modeli ve idari yapı

Proje Geliştirme ve Koordinasyon Ofisi (PGKO), rektöre bağlı bir şekilde , koordinatör ve bir koordinatör yardımcısı ile birim sorumlularından oluşan bir yönetim yapısına sahiptir. Koordinasyon birim sorumluları aracılığıyla uygulamalar yürütülmekte ve organizasyon şemasıyla özetlenmektedir(Kanıt A1.1.1). Ayrıca Koordinatörlük bünyesinde uzmanlık gerektiren iş ve işlemler, karar alma süreçleri için de gerekli kurullar oluşturulmuştur(Kanıt A1.1.2).

Olgunluk Düzeyi: 4

Kurumun misyon ve stratejik hedeflerine ulaşmasını güvence altına alan ve süreçleriyle uyumlu yönetim modeli ve idari yapılanması belirlenmiştir.

Kanıtlar

- A.1.1.1.Organizyon Şeması
<https://www.ardahan.edu.tr/liste.aspx?id=1002632&btype=ab&type=p&birim=Proje%20Geli%C5%9Firme%20ve%20Koordinasyon%20Ofisi>
- A.1.1.2.Yürütme Kurulu <https://pgk.ardahan.edu.tr/tr/page/yurutme-kurulu/15454>

A.1.2. Liderlik

Proje Geliştirme ve Koordinasyon Ofisi kurumsal dönüşümünü sağlayabilen yönetim modeline sahiptir. Liderlik yaklaşımları ve iç kalite güvence mekanizmaları uygulanmaktadır ve kalite güvence kültürü içselleştirilmiştir. “Ardahan Üniversitesi Kalite Güvence Sistemi Kurulması ve Kalite Komisyonu Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge” kapsamında oluşturulan Birim kalite komisyonu (Kanıt A.2.1) tarafından Yüksekokulumuzun akademik ve idari faaliyetleri değerlendirilmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 4

Birimin yönetim ve organizasyonel yapılanmasına ilişkin uygulamaları izlenmekte ve iyileştirilmektedir..

Kanıtlar

- A.1.2.1.Kalite Komisyonu Üst Yazı E-76624403-060-2400009859

A.1.3. Kurumsal dönüşüm kapasitesi

Proje ofisi koordinatörlüğü yapı bakımında bölgesel değişimleri doğrudan etkileyen Serhat Kalkınma Ajansı, Ardahan Ticaret ve Sanayi Odası, Tarım İl Müdürlüğü, KOSGEB, Valilik gibi kurumlarla yakından çalışmaktadır. Bölgesel kalkınma planlarına doğrudan üniversite adına katılan ofisimiz bölgede bulunan özel sektör ve devlet kurumları arasında bir köprü görevi görerek kurumsal dönüşüm kapasitesini artırmakta ve bölge gelişimine doğrudan etki etmektedir. Bölgedeki yetkili kurum ve kuruluşlar ile yapılan projeler ile kurumun kapasitesi artırılırken gelecekteki sektör ve çalışma alanlarının belirlenmesinde üniversitenin misyonunu proje ofisi temsil etmektedir. Ayrıca bölge kalkınma planının konuşulduğu paydaş toplantılarında bizzat görevlendirilen proje ofisi yerel ve ulusal kalkınmaya doğrudan etki eden plana üniversite bakış açısını yansıtmıştır.

Olgunluk Düzeyi: 3

Kurumda değişim yönetimi yaklaşımı kurumun geneline yayılmış ve bütüncül olarak yürütülmektedir.

Kanıtlar

- A.1.3.1. Ata Tohum Kavılca Projesi <https://www.ardahan.edu.tr/duyuru-haber.aspx?type=1&id=2175>
- A.1.3.2. Jeopark Ardahan Projesi <https://www.ardahan.edu.tr/duyuru-haber.aspx?type=1&id=2000>
- A.1.3.3 Ata Tohum Kavılca Projesi <https://www.ardahan.edu.tr/duyuru-haber.aspx?type=1&id=1724>
- A 1.3.4 Ardahan Sınır Ticaret Merkezi ile Yurtdışı Ticaret Köprüsü Oluyor Projesi <https://www.ardahan.edu.tr/duyuru-haber.aspx?type=1&id=1889>
- A 1.3.5 "Teknoloji Geliştirme Bölgesi İlk Adımlar" Projesi <https://www.ardahan.edu.tr/duyuru-haber.aspx?type=1&id=1763>

A.1.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları

Projelerin üretimi ve izlenmesi sürecine yönelik işleyişin dokümantasyonunun sağlanması amacıyla (UBYS) sistemi üzerinde kurum dışı fonlarca desteklenen projelerin bilgilerinin sisteme girişleri sağlanmıştır.(Kanıt A.1.4.2: UBYS Proje). Başvurusu yapılmış, değerlendirme aşamasında olan projelerin de verilerinin girişi sağlanarak, ileriye dönük yıllık başvuru ve kabul oranlarının tespiti hedeflenmiştir. Ayrıca düzenli aralıklarla birimlere resmi yazı yazılarak projelerin takibi sağlanmaktadır. Buna ek olarak, Üniversitemiz bünyesinde yürütülen kalite çalışmaları kapsamında, iş akış süreçleri, görev tanımları ve formlar standart hale getirilerek web sayfasından yayınlanmıştır.(Kanıt A.1.4.2: Formlar)

Olgunluk Düzeyi: 4

İç kalite güvencesi sistemi birimin geneline yayılmış, şeffaf ve bütüncül olarak yürütülmektedir.

Kanıtlar

- A.1.4.2.Formlar <https://pgk.ardahan.edu.tr/tr/page/proje-destek-formu/15465>
- A.1.4.2.UBYS Proje Bilgi Sistemi
<https://ubys.ardahan.edu.tr/TTO/ProjectManagement/ProjeIslem/Index>

A.1.5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik

Proje Geliştirme ve Koordinasyon Ofisi kurum içi ve kamuoyu bilgilendirmelerini web sayfası üzerinden gerçekleştirmektedir (Kanıt A.1.5.1). Birim web sayfası doğru, güncel, ilgili ve kolayca erişilebilir bilgiyi vermektedir. Koordinatörlük olarak web sayfasının sürekli güncel kalması yoluyla toplantı, seminer sempozyum vb. duyuruların yapılması, ilgililerin ilgili dokümanlara ve bilgilere kolayca ulaşmaları sağlanmaktadır. Benzer şekilde üniversitemiz anasayfası ve sosyal medyası üzerinden de ilgili duyuru ve bilgilendirmeler eş zamanlı gerçekleştirilmektedir (Kanıt A1.5.2). Koordinatörlük bünyesinde gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin raporlamalar ilgili mevzuat kapsamında gerçekleştirilmektedir. Mali işlemler ile ilgili olarak Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığına ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına raporlama yapılmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 4

Birimin kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmaları izlenmekte ve paydaş görüşleri doğrultusunda iyileştirilmektedir

Kanıtlar

- A.1.5.1.Ofis Web Sayfası https://www.ardahan.edu.tr/proje_koordinatorlugu/
- A.1.5.2.Duyurular <https://www.ardahan.edu.tr/duyuru-haber.aspx?type=1&id=1502>

A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

A.2.1. Misyon, vizyon ve politikalar

Proje çağrılarının duyurulması, destek imkânlarının tanıtılması, projelere bilimsel ve teknik destek sağlanması, Üniversitede proje kültürünü geliştirmek, üniversitenin stratejik öncelikleri ve planları doğrultusunda araştırma kapasitesini geliştirerek araştırma ve geliştirmeye yönelik projelerin hazırlanmasını teşvik etmek Proje Ofisi'nin misyonudur.

Proje Ofisinin vizyonu, akademisyenler arasında araştırma ve geliştirme projeleri kültürünü yaygınlaştırarak, uzun vadede Üniversitemizi, proje başarı endekslerinde üst sıralara taşımaktır.

Proje Ofisinin Amacı Kalkınma ve inovasyon projeleri ile bölge sanayisinin; gücünü bilim ve teknolojiye alarak rekabet gücünün artmasına, yeni iş alanları ve yeni şirketler açılmasını sağlayacak ürün ve hizmetlere dönüşmesini sağlamaktır.

Koordinatörlüğümüzün Temel Değerleri;

- Üniversite personelinin ulusal ve uluslararası fonlardan etkin yararlanmasını sağlamayı,
- Etik değerlere bağlılığı,
- Katılımcılığı,
- Şeffaflığı,

- Hesap verebilirliđi,
- Giriřimciliđi ilke edinmiřtir.

Birimimiz misyon ve vizyon politikaları doğrultusunda, Üniversitemiz tarafından belirlenen stratejik amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik yıl içerisinde öğretim elemanlarına yönelik çeşitli etkinlikler düzenlemektedir.

Olgunluk Düzeyi: 4

Misyon, vizyon ve politikalar doğrultusunda gerçekleştirilen uygulamalar izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Kanıtlar

- A.2.1.1.Misyon ve Vizyon https://www.ardahan.edu.tr/proje_koordinatorlugu/?id=10&baslik=vizyon_misyon#arubaslik

A.2.2. Stratejik amaç ve hedefler

Birim Hedef ve Göstergeleri, Üniversitemiz performans programı kapsamında birimiz tarafından gerçekleştirilen proje, eğitim faaliyeti vb. etkinlikler dikkate alınarak hazırlanmıştır. Hedeflerimiz içerisinde proje Üniversitemizde gerçekleştirilen projelerinin sayısının artırılması, girişimcilikle ilgili araştırma, uygulama ve proje sayısının artırılması, Üniversite kaynaklı patent, fikri ve sınai mülkiyet hakkı sahipliği vb. girişimlerin artırılması, bölgenin kalkınmasına ve gelişmesine yönelik faaliyetleri artırılması yer almaktadır. Bu doğrultuda amaçlarımız ise proje faaliyetlerini nitelik ve nicelik yönünden geliştirmek için eğitimler sağlanması, Üniversite genelinde girişimci ve yenilikçi faaliyetleri yaygınlaştırmak ve kurumsallaştırmak ayrıca bölgesel kalkınmaya yönelik sosyal, kültürel ve bilimsel faaliyetleri arttırmaktır

Olgunluk Düzeyi: 4

Kurumun bütünsel, tüm birimleri tarafından benimsenmiş ve paydaşlarınca bilinen stratejik planı ve bu planıyla uyumlu uygulamaları vardır

Kanıtlar

- A.2.2.1.Proje Yazma Eğitimi <https://www.ardahan.edu.tr/duyuru-haber.aspx?type=1&id=1502>

A.2.3. Performans yönetimi

Ardahan Üniversitesi stratejik planında yer alan hedeflerin gerçekleşme oranları yıllık olarak hazırlanan performans raporları ile ortaya konulmaktadır. Burada yer alan hedeflerin tahmini ve gerçekleşme oranları birimlerin performansını ortaya koymaktadır. Ayrıca Üniversitenin Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı(Kanıt A.2.3.1) ve Kalkınma Ajansı tarafından düzenli periyotlar ile toplanan performans verileri yıllık olarak hazırlanan performans raporlarının temelini oluştırmakta ve birim için performans oranlarından haberdar olma ve buna göre gerekli plan güncellemelerinin yapılma imkanı sağlamaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 4

Kurumda performans göstergelerinin işlerliği ve performans yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve izlem sonuçlarına göre iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

Kanıtlar

- A.2.3.1.İl Sanayi ve Teknoloji Müd. Bilgi Talebi Üst Yazı:E-65345301-622.01-5568402 /75

BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU (2023)

ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ

A.3. Yönetim Sistemleri

A.3.1. Süreç yönetimi

Üniversitemizin stratejik planı kapsamında birim stratejik planı hazırlanmış, amaç ve hedeflere yönelik performans göstergeleri belirlenmiştir. Belirlenen performans göstergeleri dönemler halinde izlenmekte ve raporlanmaktadır(Kanıt A.3.1). Ayrıca Proje Ofisi Koordinatörlüğü proje geliştirme süreçleri kapsamında yürütülen faaliyetler ile ilgili işlerin her bir basamağı belirtilerek iş akış süreçleri oluşturularak faaliyetler bu süreçlere uygun şekilde yürütülmektedir

Olgunluk Düzeyi: 4

Süreç yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- A.3.1.Bilgi Talebi Yazısı E-76624403-604.03-2400008246

A.4. Paydaş Katılımı

A.4.1. İç ve dış paydaş katılımı

Birimimiz tarafından Üniversitemiz öğretim elemanları ve öğrencilerinin araştırma yetkinliklerinin artırılmasına yönelik gerçekleştirilen toplantı, eğitim, seminer vb. etkinliklere eğitmen veya katılımcı olarak, kurum içi ve dışından katılım sağlanmaktadır. Dış paydaş olarak SERKA, Ardahan Ticaret Ve Sanayi Odası , KOSGEB, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İl Müdürlüğü, Tarım İl müdürlüğü gibi kurumlardan iç paydaş olarak da Üniversitemizin birimlerinden yeni proje çağruları, eğitimleri gibi alanlarda eğitim veya etkinlik desteği

BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU (2023)

ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ

alınmaktadır .

Olgunluk Düzeyi: 4

Tüm süreçlerde paydaş katılımını sağlamak üzere Kurumun geneline yayılmış mekanizmalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- A.4.1.1.kanıtın adı <https://www.ardahan.edu.tr/duyuru-haber.aspx?type=1&id=2356>

A.5. Uluslararasılaşma

A.5.1. Uluslararasılaşma performansı

Proje Ofisi tarafından ulusal ve uluslararası iş birliğini teşvik etmek amacı ile çeşitli faaliyetler yürütülmektedir. Bu kapsamda yapılacak araştırmaları projelendirerek değer katma kültürünün gelişmesi ve araştırma iş birliklerine olanak sağlaması bakımından 2023 yılında ulusal ve uluslararası programlara yönelik çeşitli toplantı ve eğitimler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Teknofest Proje yarışmalarına yönelik bilgilendirme faaliyetleri sağlanmış. Ulusal alanda Erasmus+ projesi başvurusu yapılmıştır.

Olgunluk Düzeyi: 4

Kurumun genelinde ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma faaliyetleri yürütülmektedir

Kanıtlar

- A.5.3.1.Teknofest Afiş <https://www.ardahan.edu.tr/duyuru-haber.aspx?type=0&id=4425>

B. ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME

B.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

B.1.1. Araştırma süreçlerinin yönetimi

Ardahan Üniversitesi Proje Ofisi, başta TÜBİTAK (Kanıt: C.1.1.1) olmak üzere KOSGEB, Kalkınma Ajansı, Erasmus+, AB ikili anlaşmaları vb. birçok konuda araştırmacılara bilgilendirme seminerleri ve eğitimler düzenlenmektedir. Bu kapsamda yapılacak başvurulara ayrıca destek olmakta, daha önce bu süreçlerin içinde bulunan kişi ve kurumlardan araştırmacıların yararlanması sağlanmaktadır. Ayrıca yapılan başvuruların sonrasında sonuçlar

toplanıp kaydedilmekte, sonraki izleme süreçleri ve iyileştirmeler için bu sonuçlar kullanılmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 4

Kurumda araştırma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçlar izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.

Kanıtlar

C.1.1.1.Tübitak Proje <https://www.ardahan.edu.tr/duyuru-haber.aspx?type=0&id=4145>

C. TOPLUMSAL KATKI

C.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

C.1.1. Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi

Ardahan Üniversitesinin eğitim, öğretim, araştırma ve bilime katkıda bulunma misyonlarının yanında özellikle bulunduğu bölge başta olmak üzere toplumsal katkı sağlama amacı bulunmaktadır. Bu katkılar yapılan bilim ile birlikte gerçekleştirilen araştırma ve geliştirme çalışmaların topluma yansımaları sağlama, ekonomik ve sosyal gelişim , toplumu bilgilendirme, çeşitli konularda bilincin oluşmasını sağlama yolları ile gerçekleştirmektedir.

Ardahan Üniversite Yönetimi , proje ofisi kanalıyla çeşitli sosyal sorumluluk projelerinin yapılmasını teşvik etmekte ve bu projeleri desteklemektedir. Belli bir standartta ve gerekliliklere sahip olan üniversite sosyal sorumluluk projeleri üniversitemizin öğretim üyelerinin yürütücülüğünde gerçekleştirilmekte ve proje ofisine yapılan başvurular ile değerlendirilerek seçilmektedir. Bu süreçte gerçekleştirilecek her faaliyet proje ofisi gözetiminde olmakta ve gereken ihtiyaç ve destekler sağlanmaktadır(Kanıt:D.1.1.1)

Olgunluk Düzeyi: 3

Kurumda toplumsal katkı performansı izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- D.1.1.1.Ciftçilere Destek

https://www.ardahan.edu.tr/proje_koordinatorlugu/?hid=182&baslik=Ortak%20Projelerle%20Ardahanl%FD%20%C7ift%E7ilerimize%20Destek%20Veriyoruz&sayfa=1#arubasl ik



SONUÇ ve DEĞERLENDİRME

Koordinatörlüğümüz bünyesinde gerçekleştirilen tüm çalışmalar incelendiğinde, Birimimizin güçlü yönleri ve iyileştirmeye açık yönleri Liderlik, Yönetim ve Kalite, Araştırma ve Geliştirme, Toplumsal Katkı başlıkları altında sunulmuştur. Birimimizin genel bir durum değerlendirmesi yapıldığında;

Birimimiz yönetim kadrosunda ve alt birimlerin organizasyonel yapısında önemli bir geliştirme süreci gerçekleştirmiştir. Serhat Kalkınma Ajansı Projeleri başta olmak üzere birçok proje programına ilişkin olarak Üniversitemiz birimlerinde önemli bir proje kültürü oluşturulmuştur.

GÜÇLÜ YÖNLER

Liderlik, Yönetim ve Kalite

Birimin sorumluluk alanında olan tüm proje türlerine ilişkin gerekli alt koordinatörlüklerin, destek gruplarının ve komisyonların bulunması sayesinde proje süreçlerinin etkin ve sürdürülebilir bir organizasyonel yapıyla takip edilmesi,

Birimin yürütmekte olduğu tüm çalışmaların düzenli şekilde raporlanması ve kurum içi ve kurum dışı tüm paydaşlar ile şeffaf bir şekilde paylaşılıyor olması,

Proje Ofisini ilgilendiren haber, duyuru, eğitim vb işleyişlerin elektronik posta ile, Web sayfamızdan duyurulması,

Gerek kurum içi gerekse kurum dışı tüm paydaşlara proje süreçlerine ilişkin gerekli desteği sağlayabilecek deneyime sahip bir yönetim ve idari kadronun bulunması,

Araştırma ve Geliştirme

Kurum dışı destekli proje sayısının birden fazla çağrı programı kapsamında hızla artıyor olması,

Gerçekleştirilen bilimsel faaliyetlerin bir sonucu olarak üniversiteler başta olmak üzere farklı kurum ve kuruluşlar ile işbirliği faaliyetlerinin canlı tutulması,



"Anadolu'nun Zevcesinde"

Toplumsal Katkı

Üniversitemiz bünyesinde başta SERKA projeleri olmak üzere kurum içi ve kurum dışı çeşitli proje programlarında bölgesel kalkınmayı destekleyecek sosyal sorumluluk projelerinin bulunması,

Hali hazırda Ardahan ili içerisinde farklı kurum ve kuruluşlar ile işbirliği halinde çeşitli sosyal sorumluluk projelerinin yürütülüyor ve yeni projelere alt yapı oluşturması beklenen çalışmaların gerçekleştiriliyor olması,

Toplumsal katkı faaliyetlerinin izleme ve değerlendirilmelerinin yapılması,

GELİŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER

Ulusal ve uluslararası proje iş birliklerinin geliştirilmesi ve yayımlanması gerekliliği.

Kurum dışı projelerde, proje çıktılarının nicelik ve nitelik yönünden geliştirilmesi gerekliliği

Toplumsal katkı faaliyetlerinin ihtisaslaşma ve sanayi konuları kapsamında gerçekleştirilmesi gerekliliği.



BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

2023